

*Eduquem el present
Inventem el futur*

PLA ESTRATÈGIC 2008-2012

Barcelona, setembre de 2008

PRESENTACIÓ

“Aprendre i conviure inspirats en l’Evangeli”, missió de Jesuïtes Educació, ens deixa sempre en una situació de provisionalitat i en una exigència a la millora permanent.

I això és el que fem amb aquest **primer pla estratègic**: inventem, conjuntament, amb il·lusió, el futur. Ho fem des de la nostra experiència i tradició pedagògica, i des d’un present i un entorn amb el que estem compromesos.

Les institucions educatives aplegades a Jesuïtes Educació, porten, cada una d’elles -i com tantes altres del nostre país-, amb limitacions i mancances, molts anys de treball, de feina ben feta, de compromís seriós amb l’educació. En el fet d’anar esdevenint **xarxa d’escoles**, hem vist la possibilitat d’ajudar-nos, de sumar, de fer junts el que soles no podrien fer. Amb aquest treball conjunt podem fer una aportació positiva als nostres alumnes, a les famílies i a la societat catalana.

Això és el que pretenem amb aquest pla 2008-2012: **proposar objectius** i ordenar esforços per **progressar conjuntament** en unes determinades línies.

En aquest pla no escrivim tot el que fem i hem de fer a les escoles. Això ja s’inclou a les planificacions anuals de cada centre. Tampoc no ens proposem objectius en totes les línies possibles i davant tots els reptes plantejables. L’esforç de planificació estratègica conjunta ha consistit en identificar **alguns reptes** davant dels quals podem proposar-nos millores realistes. En l’actuació que durem a terme compaginarem la **diversitat i les singularitats amb el projecte compartit**.

A més de les revisions i ajustaments anuals hi haurà una **revisió final** que ens haurà de permetre plantejar nous objectius per a un nou període.

Aquest pla estratègic és, doncs, una **mirada** oberta al futur que ha d’inspirar la nostra activitat quotidiana. És també un **compromís** amb les persones i l’entorn. I, finalment, és una **invitació** a treballar en xarxa, a fer equip, en el que cadascú, des del seu lloc, des de la seva funció, se sumi a la **missió conjunta** de contribuir que els nostres alumnes “adquireixin els aprenentatges adequats per esdevenir persones equilibrades, responsables, competents i solidàries”. Per això som aquí!.

1. LA NOSTRA MISSIÓ

Jesuïtes Educació

Aprendre i conviure inspirats en l'Evangeli

Jesuïtes Educació promou un estil d'educació que incorpora els valors evangèlics i que es basa en l'acolliment, coneixement i acompanyament de les persones amb el propòsit que adquireixin els aprenentatges adequats per esdevenir persones equilibrades, responsables, competents i solidàries

2. LA VISIÓ

L'educació que s'ofereix a Jesuïtes Educació pretén:

- *una formació de qualitat perquè cada alumne doni el millor de si mateix,*
- *una formació amb rigor intel·lectual i amb una seriosa anàlisi social, per ajudar a formar persones conscients i competents, amb actituds compassives i compromeses.*

A Jesuïtes Educació volem progressar:

- en la **millora pedagògica** tot promovent l'excel·lència i la inclusió
- en el **compromís, la formació i la satisfacció dels educadors** al servei del projecte conjunt
- en el **projecte evangelitzador** de manera propera i innovadora que ens permeti arribar a tots els grups i àmbits dels centres
- en la consolidació del **treball en xarxa** per arribar a ser un grup de centres cada vegada més integrat amb una orientació a la millora continuada
- en l'atenció a **nous punts d'acció** i **treball amb altres** iniciatives de la Companyia de Jesús, amb altres institucions i en tenir una **veu pròpia** en el món educatiu de Catalunya

3. OBJECTIUS ESTRATÈGICS 2008-2012

ÀMBIT: EL NUCLI DE LA NOSTRA ACTIVITAT

Objectiu 1. Avançar en la construcció d'un estil pedagògic i didàctic propi que neix de la nostra tradició i que dóna continuïtat a la línia de treball del Congrés de Pedagogia de 2005.

Això vol dir:

- donar passes significatives per acostar-nos a les propostes aprovades en el Congrés de Pedagogia de 2005
- contribuir a generar **pensament i cultura pedagògica comuna**

Per altra banda:

- progressar significativament en l'aprenentatge dels **idiomes** estrangers
- dissenyar i aplicar un projecte conjunt en el terreny de l'**orientació**
- incorporar l'aprenentatge de les **competències** i la seva avaluació
- incorporar un treball sistemàtic d'**expressió oral** des de les diferents àrees

Objectiu 2. Donar un pas qualitatiu en la incorporació de les TIC als nostres centres.

Això vol dir:

- crear un model d'integració de les TIC en el treball dels alumnes a casa i a l'escola
- liderar projectes d'innovació pedagògica amb la implantació de les TIC

- generar recursos TIC que ens permetin atendre la diversitat i els alumnes nouvinguts
- introduir millores i nous serveis a la plataforma “Gestió Interactiva del Coneixement” (GIC), i treure més rendibilitat als ja existents
- adquirir noves competències en l’ús de les TIC en la gestió

Objectiu 3. Augmentar la coordinació de les formacions professionals dels nostres centres i crear i dur a terme nous projectes conjunts.

Això vol dir:

- consensuar el mapa d’especialitats
- potenciar la marca i projecció conjunta de: “**Formació professional de Jesuïtes Educació**”
- crear nous projectes conjunts en el camp de la formació contínua i ocupacional
- dissenyar nous projectes conjunts semipresencials i elaborar materials d’*e-learning*

Objectiu 4. Impulsar la qualitat de les nostres escoles que identifiqui l’excel·lència amb l’atenció a la diversitat intel·lectual, social i cultural.

Això vol dir:

- construir i utilitzar eines útils per **atendre la diversitat en tot l’espectre**
- estudiar propostes i desenvolupar iniciatives que facilitin la integració dels alumnes amb necessitats educatives especials i dels nouvinguts
- desenvolupar propostes per a l’educació intercultural dels nostres alumnes

Objectiu 5. *Oferir propostes innovadores de recerca del sentit de la pròpia vida, de descoberta i aprofundiment de la dimensió espiritual i social i del creixement en la fe a l'abast de tothom.*

Això vol dir:

- posar en marxa un projecte de **pedagogia de la interioritat** i de treball de les intel·ligències intrapersonal i interpersonal, que trobi la seva concreció didàctica per a l'aula des de diferents àrees
- crear un grup d'educadors de les nostres escoles especialitzats en aquest àmbit
- oferir als alumnes, educadors i pares **propostes en la dimensió cultural, social i espiritual** del projecte evangelitzador

ÀMBIT: LES PERSONES

Objectiu 6. *Millorar el procés d'admissió dels educadors per impulsar el nostre projecte educatiu.*

Això vol dir:

- promoure una més adequada difusió de les necessitats i oportunitats de treball, millorar la selecció de persones i la seva incorporació
- desenvolupar el directori d'admissió i acompanyament

Objectiu 7. *Impulsar un projecte de desenvolupament dels educadors, reforçant la formació inicial i permanent.*

Això vol dir:

- prosseguir la qualificació de la **formació dels nous educadors** en pedagogia i tradició ignasianes i en els sistemes de gestió de la qualitat
- experimentar la “classe compartida” com a ajuda a la integració del nou professorat en el centre
- fer una oferta de **formació permanent** a través de cursos i assessorament pedagògic i didàctic actualitzada periòdicament en funció de les necessitats institucionals i educatives
- **assessorar i donar suport** a projectes d'innovació pedagògica i didàctica
- organitzar jornades i congressos sobre diferents temàtiques i potenciar i participar en debats educatius
- articular i potenciar iniciatives pedagògiques i formatives al voltant d'un **institut obert** al món educatiu

Objectiu 8. *Desenvolupar les polítiques de qualificació directiva i les relacionades amb la identificació, la participació i l'assumpció de responsabilitats.*

Això vol dir:

- aprovar i aplicar criteris i polítiques de recursos humans
- impulsar una **formació per al lideratge** en els equips directius, caps d'equips pedagògics, administratius i de serveis

ÀMBIT: XARXA EDUCATIVA

Objectiu 9. Potenciar el treball en xarxa en els àmbits pedagògics, organitzatius, administratius i econòmics i altres que reforcin el projecte.

Això vol dir:

- establir la política econòmica de Jesuïtes Educació que comporti escoles sanejades, **sostenibles i amb projecció de futur**
- desenvolupar mecanismes de **solidaritat** entre escoles
- analitzar i millorar serveis conjunts
- potenciar el **treball en xarxa**
- assolir la certificació de qualitat a la Direcció general de Jesuïtes Educació com a cada un dels centres

ÀMBIT: RELACIÓ, COMUNICACIÓ I PROJECCIÓ

Objectiu 10. Consolidar una política de comunicació i un pla de relacions institucionals que projectin una imatge clara de Jesuïtes Educació a Catalunya.

Això vol dir:

- prosseguir el desenvolupament de comunicació **interna**
- impulsar una estratègia comunicativa **externa** conjunta
- enfortir la personalitat conjunta de Jesuïtes Educació, la imatge de marca davant les institucions i col·lectius, amb els que ens relacionem, per ajudar a millorar l'educació del **nostre país**
- reforçar el **treball amb altres** institucions de l'àmbit educatiu, social i eclesial
- **estar oberts** a noves oportunitats

CENTRES:

Sant Ignasi-Sarrià

E.T.P. Clot

Casp-Sagrat Cor de Jesús

Claver

Joan XXIII

Sant Estanislau de Kostka

Sant Pere Claver

INSTITUCIONS ADHERIDES:

Fundació Carles Blanch

Fundació La Salut Alta

Roger de Llúria, 13 · 08010 - Barcelona · Tel. 933 183 736 · Fax. 933 178 704
fje@fje.edu · www.fje.edu